

Identidad **Universitaria**

Reseña del Proceso de creación de la Facultad de Medicina -UNAB

Eulalia García Beltrán *

En Julio de 1994 surge la idea de crear en la ciudad de Bucaramanga una Facultad de Medicina, privada, que fuera el complemento del desarrollo que había obtenido la ciudad en el campo educativo y de la salud. Se genera la unión estratégica entre la Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB, y el complejo médico Fundación Oftalmológica de Santander - Clínica Carlos Ardilla Lülle, alianza ideal; que vislumbraba terreno abonado para que esta idea, calificada por algunos como una "Quijotada", se desarrollara con grandes probabilidades de éxito. Bucaramanga se beneficiaría aumentando su posicionamiento como ciudad educativa y de salud.

Fue así como la Junta Directiva de la UNAB, encabezada por su Presidente Armando Puyana, el Rector Gabriel Burgos y el fundador de la FOS-CAL, Virgilio Galvis, deciden emprender un estudio para evaluar la viabilidad de la creación de la Facultad de Medicina, delegando esa responsabilidad por parte de la UNAB en Eulalia García, como directora del proyecto y Martha Inés Blanco, en la parte financiera; y por la FOS-CAL, los médicos Juan Carlos Mantilla y Juan Martín Romero, en el área médica, quienes acompañados por Olga Lucía Gómez y Alba Rosa Arocha, constituyeron el equipo interdisciplinario dedicado a hacer viable el atractivo proyecto que llevaba implícito un alto grado de responsabilidad social.

El proyecto se iniciaba con una gran fortaleza de fondo: la unión de dos sectores nobles por esencia; el sector médico y el sector educativo, representados por dos instituciones líderes en la región que tenían en común su capacidad directiva, una excelente imagen corporativa, similar área de influencia hacia las poblaciones del departamento de Santander, el Sur del Cesar, Norte de Santander y Arauca, infraestructura física y ubicaciones privilegiadas, grandes perspectivas de creci-

*Administradora. Magister en Marketing
Directora de Proyectos y
Relaciones Internacionales - UNAB
Correspondencia: Universidad Autónoma
de Bucaramanga A.A. 1642
E-mail: garcia@bumanga.unab.edu.co

miento y desarrollo, climas laborales adecuados y lo más importante, misiones que compartían su enfoque hacia el servicio a la comunidad, el beneficio social, el liderazgo en actualización científica y tecnológica, la conformación de grupos humanos de excelencia y una filosofía cimentada en sólidos valores.

De la UNAB se destacaba para el proyecto su seriedad académica, la capacitación y fortalecimiento de su cuerpo docente, la solidez económica y su experiencia universitaria. De la FOS-CAL, el saber médico, el liderazgo científico - tecnológico, un cuerpo médico identificado por su excelencia científica, dinamismo y calidades humanas.

El estudio se desarrolló por etapas, utilizando un método deductivo que partía de generalidades para llegar a conclusiones pormenorizadas. La primera fase, denominada exploratoria, de conocimiento del panorama general que enmarca las Facultades de Medicina, su funcionamiento, los factores claves de éxito y las áreas de oportunidad, pretendía dimensionar el proyecto de acuerdo con el tamaño de la ciudad y las potencialidades de las dos instituciones. Para ello se aplicó la metodología administrativa del "Benchmarking", tomando como referencia tres prestigiosas facultades del país y consultando algunas del exterior y a veteranos profesores de medicina; día a día se encontraban luces que iluminaban la potencialidad de crear en Bucaramanga una Facultad de Medicina privada que impactara en el oriente colombiano.

Sin duda alguna, la Facultad traería beneficios para la población santandereana; desde el punto de vista socio-económico y científico - tecnológico, se presentaba como una nueva opción para realizar en Bucaramanga estudios de medicina, incrementando la oferta de cupos, limitada hasta entonces a los cupos ofrecidos por la UIS. Igualmente, se favorecía el crecimiento y el desarrollo regional con la realización de las prácticas médicas que enfrentan a los estudiantes desde los primeros niveles de formación a la realidad de la salud comunitaria del entorno, irradiando progreso en el área y beneficiando a la población con el saber de los docentes y el deseo de aprender de los estudiantes.

Una universidad genera a su alrededor el desarrollo de la Ciencia y de la Tecnología, y en el caso de la medicina, aumento de la calidad de vida de las personas relacionadas con el proyecto, dado el enfoque preventivo, curativo y de planificación en salud, que pretende formar médicos de excelencia científica, de calidades humanas, con habilidades administrativas que optimicen la utilización de los recursos disponibles en el ejercicio de esta noble profesión. Médicos formados en la ciudad tienen más probabilidad de radicarse en el área que quienes estudien la carrera en otra parte.

La idea se gestaba en un momento en que la Ley 100 de Seguridad Social se consolidaba, haciendo notar la importancia de formar médicos no sólo caracterizados por su excelencia científica, sino también por sus conocimientos de salud comunitaria y familiar y un perfil administrativo que les permitiera una eficiente prestación de los servicios. El enfoque administrativo empezaba a sentirse como una necesidad en la formación de los profesionales de la salud y la UNAB podía proveerlo gracias a su experiencia en la enseñanza de esta ciencia.

Como complemento de la parte exploratoria se realizó una investigación de mercados en tres direcciones: una dirigida a estudiantes de últimos niveles de colegios de estratos 4, 5 y 6 del Area Metropolitana de Bucaramanga que pretendía identificar la demanda y caracterizar aspectos socio - económicos y demográficos de los interesados, utilizando la encuesta como elemento central de la recopilación de la información. Otra dirigida a grupos de médicos, segmentados por su edad y trayectoria profesional, quienes mediante la aplicación del "group system" se paseaban por un dirigido árbol de preguntas que de forma sistematizada y anónima facilitaba la exposición de ideas, muy importantes para el proyecto. Fueron, en total 60 médicos; el primer grupo, denominado "Médicos Senior", el segundo, "Médicos Especialistas" (40 a 50 años) y el último, "Médicos Generales y Recién Egresados".

La investigación se enfocó también a un grupo de padres de familia de estudiantes de medicina, que realizaban la carrera fuera de Bucaramanga, de quienes se pretendía conocer su opinión sobre los aspectos académicos, económicos y los efectos humanos de la experiencia de sus hijos fuera de la ciudad.

Como grandes conclusiones se obtuvieron las siguientes:

- El proyecto tenía una demanda propia estimada de 120 aspirantes por semestre, para recibir en un total de 60 alumnos por semestre.
- Predominaban los interesados entre 15 y 17 años, gran presencia del sexo femenino, egresados de colegios privados de estrato 4, 5 ó 6, hijos de padres comerciantes, ingenieros y médicos, entre otros.
- Se apreciaba la idea de estudiar medicina en la UNAB, por la calidad de la Universidad y la cuna del saber médico y científico de la FOS-CAL, y el hecho de poder completar los estudios en un tiempo preestablecido.
- Se encontró como competencia directa otras facultades de medicina del país: Universidad Javeriana, El Bosque, El Rosario, en Santafé de Bogotá y el CES, en Medellín.

- Casi todos los médicos que participaron en el "Group system", coincidían en la necesidad de crear una seria y responsable Facultad de Medicina, privada, en Bucaramanga, que permitiera consolidar aún más el cuerpo médico de la región.
- El sector necesitaba médicos con una sólida formación humana y conocimientos de medicina comunitaria y aspectos administrativos que permitiera a los egresados hacer frente a los requerimientos de la Ley 100 de Seguridad Social, con beneficios para el país.
- Los padres de familia apreciaban la nueva oferta académica no sólo por la excelencia científica, sino también por el ahorro que esto podría representar para sus finanzas personales.
- Existían suficientes escenarios de práctica I y II nivel de atención en salud y la FOS-CAL del III nivel, para que los estudiantes realizaran sus prácticas de medicina comunitaria y de las áreas clínicas. Situados en el sur del Area Metropolitana, en poblaciones vecinas del sitio donde iría a ubicarse el campus universitario: Floridablanca, Piedecuesta y Girón.

Terminada la etapa exploratoria, se pasó a la fase concluyente, de vital importancia para el proyecto, teniendo como pilares de análisis, la determinación de los aspectos académicos y los aspectos financieros. La dimensión académica constituyó siempre la guía del proyecto, pues es la esencia y la razón de ser de la Facultad. Como resultado de varias sesiones de debate se acordó la siguiente misión: **"Somos una Facultad de Medicina de carácter privado con proyección universal, orientada hacia la formación integral de ciudadanos profesionales médicos, a través de un programa de alta calidad humana y científica que les permita ser líderes en los diferentes campos de la salud, contribuyendo al mejoramiento del nivel de vida del ser humano y de la comunidad, convirtiéndolos en modelo en el campo de formación médica"**.

También se determinaron los objetivos relacionados con la formación integral del médico, en lo humanístico con énfasis en la ética, en lo científico-profesional con solidez en las ciencias básicas y en las clínicas y en la formación en salud comunitaria; la autoeducación y actualización permanente, el trabajo interdisciplinario, así como las experiencias que se propicien para que el egresado tenga una visión amplia del ejercicio de la profesión en diferentes contextos.

Congruente con la idea de crear una Facultad de excelencia, el aspirante debía tener las siguientes características: equilibrio, seguridad, receptividad, sensibilidad social, interés y motivación por el estudio, espíritu de servicio y colaboración, dedicación y responsabilidad, tole-

rancia; así se facilitaría el proceso de formación y se lograría que el egresado obtuviera un nivel máximo de aproximación al ideal del médico que se había soñado.

En la determinación de los aspectos financieros, necesarios para que el proyecto se hiciera realidad, se utilizó la metodología de escenarios, la cual permite simular diferentes situaciones económicas al servicio de la idea del proyecto. Se analizaron siete escenarios: el escenario número uno pretendía imaginar sin ninguna optimización los recursos físicos, humanos y económicos para el nascente proyecto, el cual obviamente no resultaba atractivo ni viable para las instituciones interesadas.

Así se fueron descartando alternativas hasta concluir en el escenario que resultó viable, gracias a la optimización en la construcción de Laboratorios de Ciencias Básicas diseñados con una visión polifuncional e integradora que permite que los espacios con sus respectivas dotaciones fueran compartidos para varias asignaturas del plan de estudios. Los laboratorios son :

- Laboratorio de Anatómo-Patología
- Laboratorio de Microscopía
- Laboratorio de Registros Químicos
- Laboratorio de Señales Biológicas,

los cuales se utilizan para las cátedras del Area Médica de los primeros semestres de la carrera, a saber: Biología Celular y Morfología General, Sistemas Generales de Control, Sistemas Específicos de Control, Patología General y Patología Específica.

Como era inminente la necesidad de construir otro campus universitario que albergara la Facultad de Salud y los futuros desarrollos en carreras afines, el otro corazón de la viabilidad del proyecto estaba dado por la construcción por etapas, en función de las necesidades del plan de estudios, que determinaban que la inversión fuera paulatinamente realizada por la Universidad, sin el más mínimo deterioro de las cualidades de excelencia pretendidas.

Fue así como se plasmó este importante desarrollo hoy hecho realidad, después de un gran debate en el seno de los organismos directivos de la UNAB; en ningún momento se desconocieron las bondades académicas y el impacto social del Proyecto; sin embargo la dimensión de los montos de inversión requería un concienzudo análisis.

En Agosto de 1996 abre sus puertas la Facultad de Medicina UNAB que hoy cuenta con 234 alumnos, 15 profesores de tiempo completo y de medio tiempo, 23 profes-

res de hora cátedra, una privilegiada planta física situada en inmediaciones de la Urbanización el Bosque, cubre un lote de 7.000 metros cuadrados subvencionados por la firma Urbanizadora David Puyana - Urbanas S. A., y en cuya primera etapa se construyeron 3.300 metros cuadrados.

Un importante desarrollo ha sido la creación de la Especialización en Radiología e Imágenes Diagnósticas, primer postgrado clínico de la Facultad de Medicina y de Especializaciones en el área de la administración en salud, ofrecidas en Convenio UNAB-CES de Medellín.

El decanato en cabeza del Médico Virgilio Galvis, con la estrecha colaboración de Luz Marina Corso, Médica, el Consejo de Facultad y el constante seguimiento de los Directivos de la UNAB y de la FOS-CAL, se empeñan en hacer de este sueño una realidad que presenta un crecimiento y una consolidación continua y apreciable, de forma que se convierta en una Facultad de Medicina que pueda ser tomada como punto de referencia y ejemplo no solamente en nuestra región, sino en Latinoamérica. Vendrán nuevos desarrollos que harán aún más fuerte este centro del saber y que beneficiarán los avances de la ciencia médica en pos de la salud de la comunidad.